



ราชวิทยาลัย  
จุฬารัง

# สถาบันบัณฑิตศึกษาจุฬารัง

แผนบริหารความเสี่ยง

ปีงบประมาณ 2565

## การประเมินความเสี่ยง

		ระดับความรุนแรงหรือความเสียหาย				
		1	2	3	4	5
ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิด	5					
	4		3.2.1			
	3	4.2	3.1.1/3.1.2/3.2.2 /4.1			3.1.3/5.1.1
	2	1.2.3/1.3.1	2.1		5.1.2	1.2.1
	1			1.2.2	1.1.1	

### 1. ความเสี่ยงด้านทรัพยากร

#### 1.1 ความเสี่ยงด้านการเงิน งบประมาณ



##### 1.1.1 งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมาไม่เพียงพอ

(โอกาสที่จะเกิดระดับ 1 ความเสียหายระดับ 4 ระดับความเสี่ยง  $1 \times 4 = 4$ )

- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 1 คือ ไม่น่าจะเกิดขึ้นเลยหรือไม่น่าจะมีโอกาสเกิดขึ้นเลย
- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 1 อยู่ในระดับ 4 คือ กระทบมากหรือความเสียหายเป็นวงเงินมากกว่า 5 ล้าน – 20 ล้านบาท

#### 1.2 ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ



##### 1.2.1 ความเสี่ยงอันเกิดจากพื้นที่ติดตั้งชั่วคราวของเครื่องแม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่ายในปัจจุบัน

(โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 5 ระดับความเสี่ยง  $2 \times 5 = 10$ )

- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 2 คือ ค่อนข้างน้อยหรือมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 7 อยู่ในระดับ 5 คือ ร้ายแรงหรือดำเนินงานได้สำเร็จตามแผนต่ำกว่า 50%



##### 1.2.2 ความเสี่ยงด้านข้อมูลจากไวรัส มัลแวร์ การเสื่อมสภาพของอุปกรณ์และจากมนุษย์

(โอกาสที่จะเกิดระดับ 1 ความเสียหายระดับ 3 ระดับความเสี่ยง  $1 \times 3 = 3$ )

- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 1 คือ ไม่น่าจะเกิดขึ้นเลยหรือไม่น่าจะมีโอกาสเกิดขึ้นเลย
- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 7 อยู่ในระดับ 3 คือ กระทบปานกลางหรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้มากกว่า 60-70%



##### 1.2.3 ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศและโปรแกรมจากการใช้งาน จากผู้ไม่ประสงค์ดี

(โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 1 ระดับความเสี่ยง  $2 \times 1 = 2$ )

- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 2 คือ ค่อนข้างน้อยหรือมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 7 อยู่ในระดับ 1 คือ แทบไม่กระทบเลยหรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้มากกว่า 80%

#### 1.3 ความเสี่ยงด้านอาคารสถานที่



##### 1.3.1 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอันเกิดจากการเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ประกอบอาคารและทรัพย์สิน

(โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 1 ระดับความเสี่ยง  $2 \times 1 = 2$ )

- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 2 คือ ค่อนข้างน้อยหรือมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 1 คือ แทบไม่กระทบเลยหรือสามารถทำงานต่อได้ ไม่ต้องหยุดการทำงาน

## 2. ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

- 2.1 PDPA หรือ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดการข้อมูลส่วนบุคคล**  
(โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง  $2 \times 2 = 4$ )
- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 2 คือ ค่อนข้างน้อยหรือมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
  - ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 6 อยู่ในระดับ 2 คือ กระทบเล็กน้อยหรือมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับและการละเมิดข้อมูลแต่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

## 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

### 3.1 ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร

- 3.1.1 การรับนักศึกษาเข้าใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของแผนการรับนักศึกษาในแต่ละปีการศึกษา**  
(โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง  $3 \times 2 = 6$ )
- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 1 อยู่ในระดับ 3 คือ น่าจะเป็นไปได้หรือมีโอกาสในการเกิด 1 ครั้งต่อปี
  - ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 7 อยู่ในระดับ 2 คือ กระทบเล็กน้อยหรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้มากกว่า 70-80%

- 3.1.2 การจัดการเรียนการสอนของรายวิชาที่มีคณาจารย์พิเศษชาวต่างชาติร่วมสอน ที่หากมีการปิดเส้นทางการเดินทางระหว่างประเทศ คณาจารย์พิเศษชาวต่างชาติจะไม่สามารถเดินทางมาสอนได้**  
(โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง  $3 \times 2 = 6$ )
- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 1 อยู่ในระดับ 3 คือ น่าจะเป็นไปได้หรือมีโอกาสในการเกิด 1 ครั้งต่อปี
  - ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 8 อยู่ในระดับ 2 คือ กระทบเล็กน้อยหรือทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ/กิจกรรมมากกว่า 3-4 เดือน

- 3.1.3 ผู้รับทุนการศึกษาชาวต่างชาติไม่สามารถเดินทางมารับทุนการศึกษาได้เนื่องจากมีการปิดเส้นทางการเดินทางระหว่างประเทศ**  
(โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 5 ระดับความเสี่ยง  $3 \times 5 = 15$ )
- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 1 อยู่ในระดับ 3 คือ น่าจะเป็นไปได้หรือมีโอกาสในการเกิด 1 ครั้งต่อปี
  - ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 8 อยู่ในระดับ 5 คือ ร้ายแรงหรือทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ/กิจกรรมมากกว่า 6 เดือน

### 3.2 ความเสี่ยงของการบริหารงานวิจัย ระบบงาน

- 3.2.1 ความปลอดภัยจากอุบัติเหตุในการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ**  
(โอกาสที่จะเกิดระดับ 4 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง  $4 \times 2 = 8$ )
- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 1 อยู่ในระดับ 4 คือ เป็นไปได้มากหรือมีโอกาสในการเกิดมากกว่า 2 ครั้งต่อปี
  - ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 2 คือ กระทบเล็กน้อยหรือเสียเวลาเล็กน้อยหยุดงานชั่วคราวไม่ถึงสัปดาห์

- 3.2.2 การละเมิดลิขสิทธิ์โดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์**  
(โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง  $3 \times 2 = 6$ )
- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 3 คือ น่าจะเป็นไปได้หรือมีโอกาสเกิดบางครั้ง

- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 5 อยู่ในระดับ 2 คือ ผลกระทบเล็กน้อยหรือมีผลกระทบเล็กน้อยในระยะเวลาดำเนินการ ต่อชื่อเสียงระหว่าง 1-3 เดือน

#### 4. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก

**4.1 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอันเกิดจากภัยพิบัติ/การก่อการจลาจล/การก่อการร้าย/สถานการณ์ทางการเมือง**  
(โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง  $3 \times 2 = 6$ )

- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 3 คือ น่าจะเป็นไปได้หรือมีโอกาสเกิดบางครั้ง
- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 2 คือ กระทบเล็กน้อยหรือเสียเวลาเล็กน้อยหยุดงานชั่วคราวไม่ถึงสัปดาห์

**4.2 ผลกระทบจากการก่อสร้างอาคารสถาบันฯ อาคาร 2**

(โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 1 ระดับความเสี่ยง  $3 \times 1 = 3$ )

- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 3 คือ น่าจะเป็นไปได้หรือมีโอกาสเกิดบางครั้ง
- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 7 อยู่ในระดับ 1 คือ แทบไม่กระทบเลยหรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้มากกว่า 80%

#### 5. อื่นๆ

**5.1 ความเสี่ยงด้านการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา -19**

**5.1.1 สถาบันอุดมศึกษาต้องปิดทำการชั่วคราว**

(โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 5 ระดับความเสี่ยง  $3 \times 5 = 15$ )

- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 1 อยู่ในระดับ 3 คือ น่าจะเป็นไปได้หรือมีโอกาสในการเกิด 1 ครั้งต่อปี
- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 8 อยู่ในระดับ 5 คือ ร้ายแรงหรือทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ/กิจกรรมมากกว่า 6 เดือน

**5.1.2 ผู้ปฏิบัติงานติดเชื้อโควิด-19 และเกิดการแพร่ระบาดของโรคภายในสถานที่ทำงาน**

(โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 4 ระดับความเสี่ยง  $2 \times 4 = 8$ )

- พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยง จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 2 คือ ค่อนข้างน้อยหรือมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
- ประเมินความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบ จากตารางที่ 2 อยู่ในระดับ 4 คือ กระทบมากหรือหยุดการทำงานมากกว่า 1 สัปดาห์

## การจัดระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง
อันดับที่ 1 (ความเสี่ยงสูง)	ผู้รับทุนการศึกษาชาวต่างชาติไม่สามารถเดินทางมารับทุนการศึกษาได้เนื่องจากการปิดเส้นทางการเดินทางระหว่างประเทศ (โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 5 ระดับความเสี่ยง 3x5=15)
อันดับที่ 1 (ความเสี่ยงสูง)	สถาบันอุดมศึกษาต้องปิดทำการชั่วคราว (โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 5 ระดับความเสี่ยง 3x5=15)
อันดับที่ 1 (ความเสี่ยงสูง)	ความเสี่ยงอันเกิดจากพื้นที่ติดตั้งชั่วคราวของเครื่องแม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่ายในปัจจุบัน (โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 5 ระดับความเสี่ยง 2x5=10)
อันดับที่ 2 (ความเสี่ยงปานกลาง)	ความปลอดภัยจากอุบัติเหตุในการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ (โอกาสที่จะเกิดระดับ 4 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง 4x2=8)
อันดับที่ 2 (ความเสี่ยงปานกลาง)	ผู้ปฏิบัติงานติดเชื้อโควิด-19 และเกิดการแพร่ระบาดของโรคร้ายในสถานที่ทำงาน (โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 4 ระดับความเสี่ยง 2x4=8)
อันดับที่ 2 (ความเสี่ยงปานกลาง)	การรับนักศึกษาเข้าใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของแผนการรับนักศึกษาในแต่ละปีการศึกษา (โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง 3x2=6)
อันดับที่ 2 (ความเสี่ยงปานกลาง)	การจัดการเรียนการสอนของรายวิชาที่มีคณาจารย์พิเศษชาวต่างชาติร่วมสอน ที่หากมีการปิดเส้นทางการเดินทางระหว่างประเทศ คณาจารย์พิเศษชาวต่างชาติจะไม่สามารถเดินทางมาสอนได้ (โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง 3x2=6)
อันดับที่ 2 (ความเสี่ยงปานกลาง)	การละเมิดลิขสิทธิ์โดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ (โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง 3x2=6)
อันดับที่ 2 (ความเสี่ยงปานกลาง)	ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอันเกิดจากภัยพิบัติ/การก่อการจลาจล/การก่อการร้าย/สถานการณ์ทางการเมือง (โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง 3x2=6)
อันดับที่ 2 (ความเสี่ยงปานกลาง)	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมาไม่เพียงพอ (โอกาสที่จะเกิดระดับ 1 ความเสียหายระดับ 4 ระดับความเสี่ยง 1x4=4)
อันดับที่ 2 (ความเสี่ยงปานกลาง)	PDPA หรือ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 2 ระดับความเสี่ยง 2x2=4)
อันดับที่ 3 (ความเสี่ยงต่ำ)	ความเสี่ยงด้านข้อมูลจากไวรัส มัลแวร์ การเสื่อมสภาพของอุปกรณ์และจากมนุษย์ (โอกาสที่จะเกิดระดับ 1 ความเสียหายระดับ 3 ระดับความเสี่ยง 1x3=3)
อันดับที่ 3 (ความเสี่ยงต่ำ)	ผลกระทบจากการก่อสร้างอาคารสถาบันฯ อาคาร 2 (โอกาสที่จะเกิดระดับ 3 ความเสียหายระดับ 1 ระดับความเสี่ยง 3x1=3)
อันดับที่ 3 (ความเสี่ยงต่ำ)	ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศและโปรแกรมจากการใช้งาน จากผู้ไม่ประสงค์ดี (โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 1 ระดับความเสี่ยง 2x1=2)
อันดับที่ 3 (ความเสี่ยงต่ำ)	ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอันเกิดจากการเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ประกอบอาคารและทรัพย์สิน (โอกาสที่จะเกิดระดับ 2 ความเสียหายระดับ 1 ระดับความเสี่ยง 2x1=2)

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
<b>1) ความเสี่ยงด้านทรัพยากร</b>					
1.1 ความเสี่ยงด้านการเงิน งบประมาณ					
1.1.1 งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมาไม่เพียงพอ	1×4=4 (อันดับ 2)	1) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณ 2) จัดประชุมบุคลากรเพื่อสร้างความเข้าใจในการจัดทำคำขอต้งงบประมาณประจำปี 3) ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณโดยนำผลที่ได้เปรียบเทียบกับเป้าหมาย และแผนงานหรือแนวทางการดำเนินงานเป็นรายเดือน เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการจัดทำคำขอ งบประมาณในปีถัดไป	1×4=4 (อันดับ 2)	1) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณ 2) จัดประชุมบุคลากรเพื่อสร้างความเข้าใจในการจัดทำคำขอต้งงบประมาณประจำปี 3) ประสานงานให้ทุกหน่วยงานจัดทำคำขอตามความจำเป็นตามภารกิจของแผนงาน/งาน/โครงการ 4) ติดตามให้มีการเบิกจ่ายด้วยความประหยัด และให้เป็นไปตามประมาณการคำขอของแผนงาน/งาน/โครงการ 5) ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณโดยนำผลที่ได้เปรียบเทียบกับเป้าหมาย และแผนงานหรือแนวทางการดำเนินงานเป็นรายเดือน เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการจัดทำคำขอ งบประมาณในปีถัดไป	<b>ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 2 โดยมีคะแนนความเสี่ยงคงเดิม</b> เนื่องจากมีความเสี่ยงที่งบประมาณในแต่ละปี ที่สถาบันฯ ทำแผนงานจัดขอไปจะผ่านการอนุมัติหรือถูกตัดงบประมาณบางส่วนออกไป มีผลทำให้งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมาไม่เพียงพอ
1.2 ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ					
1.2.1 ความเสี่ยงอันเกิดจากพื้นที่ติดตั้งชั่วคราวของเครื่องแม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่ายในปัจจุบัน	2×5=10 (อันดับ 1)	1) มีการสำรองข้อมูลและระบบงานที่สำคัญ 2) มีงบประมาณฉุกเฉินในการซ่อมแซมหากได้รับความเสียหาย หรือมีการประกันความเสียหาย 3) มีการจัดการ การเข้าออกพื้นที่สำคัญทาง	2×5=10 (อันดับ 1)	1) มีการสำรองข้อมูลและระบบงานที่สำคัญ 2) มีงบประมาณฉุกเฉินในการซ่อมแซมหากได้รับความเสียหาย หรือมีการประกันความเสียหายของอุปกรณ์ 3) มีการจัดการ การเข้าออกพื้นที่สำคัญทาง	<b>ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 1 โดยมีคะแนนความเสี่ยงคงเดิม</b> เนื่องจากยังไม่ได้ดำเนินการแก้ไขต้นเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง ได้แก่ การจัดสร้างห้อง Data Center อาคารที่ได้มาตรฐาน จึง

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		เทคโนโลยีสารสนเทศ 4) มีระบบป้องกันเหตุและจัดการเหตุเพลิงไหม้ที่เหมาะสม 5) ตรวจสอบระบบป้องกันความเสียหายที่เกิดจากระบบไฟฟ้า 6) ตรวจสอบระบบควบคุมความชื้นและเครื่องปรับอากาศ 7) บำรุงรักษาเชิงป้องกันสำหรับอุปกรณ์สำคัญ จัดทำ Maintenance Service Agreement สำหรับอุปกรณ์สำคัญ 8) มีแผนในการจัดสร้างห้อง Data Center ถาวรที่ได้มาตรฐาน		เทคโนโลยีสารสนเทศ 4) มีระบบป้องกันเหตุและจัดการเหตุเพลิงไหม้ที่เหมาะสม 5) มีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันสำหรับอุปกรณ์สำคัญ 6) จัดทำ Maintenance Service Agreement สำหรับอุปกรณ์สำคัญ 7) มีแผนในการจัดสร้างห้อง Data Center ถาวรที่ได้มาตรฐาน 8) เพิ่มพื้นที่การสำรองข้อมูลบนคลาวด์	ทำให้ความเสี่ยงยังคงระดับเดิม
1.2.2 ความเสี่ยงด้านข้อมูล : จากไวรัส มัลแวร์ การเสื่อมสภาพของอุปกรณ์และจากมนุษย์ทั้งเจตนาและไม่เจตนา	1x3=3 (อันดับ 3)	1) ติดตั้ง Antivirus บนเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่อง 2) Update ระบบปฏิบัติการบนเครื่องคอมพิวเตอร์ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ 3) จัดการสิทธิการใช้งานคอมพิวเตอร์ของผู้ใช้งาน 4) ติดตามข่าวสารอยู่เสมอ 5) มีช่องทางประชาสัมพันธ์ข่าวสารอย่างทันทั่วทั้งที่ 6) ประชาสัมพันธ์เชิงป้องกัน 7) ประชาสัมพันธ์เพื่อระงับเหตุ	1x3=3 (อันดับ 3)	1) ติดตั้ง Antivirus บนเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่อง 2) Update ระบบปฏิบัติการบนเครื่องคอมพิวเตอร์ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ 3) จัดการสิทธิการใช้งานคอมพิวเตอร์ของผู้ใช้งาน 4) ติดตามข่าวสารอยู่เสมอ 5) มีช่องทางประชาสัมพันธ์ข่าวสารอย่างทันทั่วทั้งที่ 6) ประชาสัมพันธ์เชิงป้องกัน 7) ประชาสัมพันธ์เพื่อระงับเหตุ	<b>ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 3 โดยมีคะแนนความเสี่ยงคงเดิม</b> เป็นความเสี่ยงที่ยังคงต้องมีการเฝ้าระวังและคงมาตรการดำเนินการป้องกันแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับไวรัส มัลแวร์ และการเสื่อมสภาพของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		8) จัดการสำรองข้อมูลสำคัญขององค์กรทั้งในรูปแบบดิจิทัลและในรูปแบบเอกสาร 9) มีแผนและดำเนินการบำรุงรักษาเครื่องแม่ข่ายและอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล		8) จัดการสำรองข้อมูลสำคัญขององค์กร 9) มีแผนและดำเนินการบำรุงรักษาเครื่องแม่ข่ายและอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล	
1.2.3 ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศและโปรแกรม : จากการใช้งาน, ความชำนาญ, จากผู้ไม่ประสงค์	2x1=2 (อันดับ 3)	1) มีการสำรองระบบ 2) มีการจัดการการเข้าถึง 3) มีการพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับผู้ใช้งานและผู้ดูแล 4) มีงบประมาณในการต่ออายุโปรแกรม 5) มีงบประมาณในการบำรุงรักษาโปรแกรมเชิงป้องกันและแก้ไข	2x1=2 (อันดับ 3)	1) มีการสำรองระบบ 2) มีการจัดการการเข้าถึง 3) มีการพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับผู้ใช้งานและผู้ดูแล 4) มีงบประมาณในการต่ออายุโปรแกรม 5) มีงบประมาณในการบำรุงรักษาโปรแกรมเชิงป้องกันและแก้ไข	ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 3 โดยมีคะแนนความเสี่ยงคงเดิม
1.3 ความเสี่ยงด้านอาคารสถานที่					
1.3.1 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอันเกิดจากการเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ประกอบอาคารและทรัพย์สิน	3x4 = 12 (อันดับ 1)	1) มีแผนการตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆ ด้านความพร้อมในการใช้งานและการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในช่วงเวลาต่างๆความเหมาะสมของอุปกรณ์ เช่น จัดทำเป็นแผนตรวจสอบรายวัน รายเดือน ราย 3 เดือน หรือรายปี 2) จัดตั้งคณะกรรมการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานตามแผน เพื่อดูแลเรื่องความพร้อมใช้และการบำรุงรักษาอุปกรณ์ประกอบอาคารต่างๆ ตลอดจนความเพียงพอของระบบการสำรองน้ำ เชื้อเพลิงต่างๆ ดังนี้	2x1 = 2 (อันดับ 3)	1) มีแผนการตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆ ด้านความพร้อมในการใช้งานและการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในช่วงเวลาต่างๆความเหมาะสมของอุปกรณ์ เช่น จัดทำเป็นแผนตรวจสอบรายวัน รายเดือน ราย 3 เดือน หรือรายปี 2) มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานตามแผน เพื่อดูแลเรื่องความพร้อมใช้และการบำรุงรักษาอุปกรณ์ประกอบอาคารต่างๆ ตลอดจนความเพียงพอของระบบการสำรองน้ำ เชื้อเพลิงต่างๆ ดังนี้	ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 3 โดยมีคะแนนความเสี่ยงลดลงจาก 12 เป็น 2 ที่ผ่านมางานอาคารสถานที่ ได้มีการปรับปรุงซ่อมแซมระบบงานอาคารต่างๆ ที่มีเกิดความชำรุดเสียหาย รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบน้ำประปาภายในอาคาร ซึ่งเป็นการควบคุมความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ประกอบอาคารและทรัพย์สินลดลง



ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		3) ระบบอุปกรณ์ป้องกันและระงับอัคคีภัย 3.1 ตรวจสอบสภาพสัญญาณแจ้งเหตุและอุปกรณ์ดับเพลิงต้องมีจำนวนเพียงพอและอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน เมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้เบื้องต้น 3.2 ตรวจสอบสภาพเครื่องสูบน้ำดับเพลิงและอุปกรณ์ 3.3 ตรวจสอบสภาพเครื่องดับเพลิงแบบมือถือ 3.4 ตรวจสอบช่องทางหนีไฟและป้ายเตือน 4) ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร 4.1 ตรวจสอบระบบเครื่องสำรองไฟ การสำรองน้ำมัน 4.2 ตรวจสอบระบบไฟฟ้า เช่น สายส่งไฟฟ้าแรงสูง (ลิ่งกีดขวาง) และสภาพไฟฟ้าแรงต่ำภายในอาคาร ตู้ควบคุมไฟฟ้าหลัก ประจำอาคาร ภายในตู้ควบคุม และตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ไฟฟ้า สภาพสายดิน 4.3 ตรวจสอบระบบโทรศัพท์ เสียงตามสาย 4.4 ตรวจสอบและทำการปรับปรุงระบบกล้องวงจรปิดใหม่ทั้งระบบ 4.5 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันได้ว่าจ้างการไฟฟ้านครหลวงมาปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารสถาบัน ในวงเงิน		2.1 ระบบอุปกรณ์ป้องกันและระงับอัคคีภัย 2.1.1 ตรวจสอบสภาพสัญญาณแจ้งเหตุและอุปกรณ์ดับเพลิงต้องมีจำนวนเพียงพอและอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน เมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้เบื้องต้น 2.1.2 ตรวจสอบสภาพเครื่องสูบน้ำดับเพลิงและอุปกรณ์ 2.1.3 ตรวจสอบสภาพเครื่องดับเพลิงแบบมือถือ 2.1.4 ตรวจสอบช่องทางหนีไฟและป้ายเตือน 2.2 ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร 2.2.1 ตรวจสอบระบบเครื่องสำรองไฟ การสำรองน้ำมัน 2.2.2 ตรวจสอบระบบไฟฟ้า เช่น สายส่งไฟฟ้าแรงสูง (ลิ่งกีดขวาง) และสภาพไฟฟ้าแรงต่ำภายในอาคาร ตู้ควบคุมไฟฟ้าหลัก ประจำอาคาร ภายในตู้ควบคุม และตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ไฟฟ้า สภาพสายดิน 2.2.3 ตรวจสอบระบบโทรศัพท์ เสียงตามสาย 2.2.4 ตรวจสอบและทำการปรับปรุงระบบกล้องวงจรปิดใหม่ทั้งระบบ 2.3 ระบบปรับอากาศ จัดจ้าง บริษัทเข้าตรวจสอบสภาพเครื่องปรับอากาศปรับปรุงซ่อมแซมแก้ไข ให้มีสภาพพร้อมใช้ และจัดจ้างเข้า	

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>งบประมาณ 19,880,000.- บาท เพื่อรองรับการใช้งานสำหรับห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ห้องประชุมและสำนักงาน ซึ่งจะเริ่มดำเนินการปรับปรุงประมาณเดือนมกราคม 2563 (อยู่ในระหว่างดำเนินการต่อเนื่องมาจนถึงปี 2564)</p> <p>5) ระบบปรับอากาศ จัดจ้าง บริษัทเข้าตรวจสภาพเครื่องปรับอากาศปรับปรุงซ่อมแซมแก้ไข ให้มีสภาพพร้อมใช้ และจัดจ้างเข้าบำรุงรักษาทำความสะอาด และการถ่ายเทอากาศเป็นจำทุกๆ 3 เดือน</p> <p>6) ระบบลิฟท์ จัดจ้างบริษัทเข้าบำรุงรักษา ระบบทั้งสภาพห้องโดยสาร ชุดควบคุมสภาพห้องเครื่อง ชุดขับเคลื่อน สภาพปล่องลิฟต์ สภาพของสายสลิง การติดต่อสื่อสาร แบตเตอรี่สำรองไฟ</p> <p>7) ระบบน้ำสำรอง ตรวจสอบประสิทธิภาพในการสำรองน้ำ ระบบจัดการกรณีขาดแคลนหรือมีปัญหา และดูแลรักษาความปลอดภัย</p> <p>8) การปรับปรุงงานอาคารที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย</p> <p>8.1 ก่อสร้างโรงเก็บถังแก๊ส รวมทั้งถัง LPG เพื่อใช้เก็บถังแก๊สให้เหมาะสมและมีพื้นที่</p>		<p>บำรุงรักษาทำความสะอาด และการถ่ายเทอากาศเป็นจำทุกๆ 3 เดือน</p> <p>2.4 ระบบลิฟท์ จัดจ้างบริษัทเข้าบำรุงรักษา ระบบทั้งสภาพห้องโดยสาร ชุดควบคุมสภาพห้องเครื่อง ชุดขับเคลื่อน สภาพปล่องลิฟต์ สภาพของสายสลิง การติดต่อสื่อสาร แบตเตอรี่สำรองไฟ</p> <p>2.5 ระบบน้ำสำรอง ตรวจสอบประสิทธิภาพในการสำรองน้ำ ระบบจัดการกรณีขาดแคลนหรือมีปัญหา และดูแลรักษาความปลอดภัย</p> <p>2.6 การปรับปรุงงานอาคารที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย</p> <p>2.6.1 แผนก่อสร้างห้องเก็บถังแก๊ส รวมทั้งถัง LPG เพื่อใช้เก็บถังแก๊สให้เหมาะสมและมีพื้นที่เพียงพอต่อจำนวนถังแก๊สที่มีอยู่ ตามหลักของความปลอดภัย</p> <p>2.6.2 แผนปรับปรุงห้องเก็บรวบรวมของเสียสารเคมีจากห้องปฏิบัติการ</p>	

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		เพียงพอต่อจำนวนถังแก๊สที่มีอยู่ ตามหลักของความปลอดภัย			
<b>2) ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ</b>					
2.1 PDPA (Personal Data Protection Act) หรือ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: การจัดการข้อมูลส่วนบุคคล การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ที่เกี่ยวกับการรักษาความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องสมบูรณ์ (Integrity) และความพร้อมใช้งาน (Availability) ของข้อมูลส่วนบุคคล	-	-	2x2 = 4 (อันดับ 2)	1) มาตรการควบคุมด้านความมั่นคงปลอดภัย ที่เกี่ยวกับการจัดการองค์กร 1.1 การกำหนดการใช้งานบัญชีผู้ใช้งานที่มีสิทธิระดับสูงไว้อย่างชัดเจน และจำกัดให้กับบุคคลที่มีความจำเป็นต้องใช้งานเท่านั้น 1.2 การกำหนดมาตรการควบคุมสำหรับเมื่อเกิดเหตุการณ์ขัดข้องหรือเกิดเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล 1.3 การบริหารทรัพยากรบุคคลรวมถึงการที่องค์กรควรสื่อสารหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการรักษาความลับของข้อมูลส่วนบุคคลและการอบรมอย่างต่อเนื่อง 2) มาตรการควบคุมด้านความมั่นคงปลอดภัยเชิงเทคนิค เช่น การควบคุมการเข้าถึงและการยืนยันตัวตน	<b>ความเสี่ยงที่มีการพิจารณาขึ้นใหม่</b> รายการความเสี่ยงเรื่องนี้เป็นประเด็นความเสี่ยงที่มีการระบุไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงของทุกองค์กรเนื่องจากประเด็นเรื่องการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลถือเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ ซึ่งมีความผิดทางกฎหมายในการประชุมคณะอนุกรรมการจัดทำแผนและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 ได้มีการเสนอประเด็นความเสี่ยงเรื่อง PDPA ลงในแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2565 ของสถาบันฯ
<b>3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</b>					
3.1 ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร					
3.1.1 การรับนักศึกษาเข้าใหม่ไม่	3x2=6 (อันดับ 2)	1) วางแผนการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้สถาบันฯเป็นที่รู้จักแก่สาธารณชน	3x2=6 (อันดับ 2)	1) วางแผนการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้สถาบันฯเป็นที่รู้จักแก่สาธารณชน	<b>ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 2 โดยมีคะแนนความเสี่ยงคงเดิม</b>

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
เป็นไปตามเป้าหมายของแผนการรับนักศึกษาในแต่ละปีการศึกษา เนื่องจากแต่ละปีจำนวนผู้สนใจศึกษาต่อด้านวิทยาศาสตร์น้อยลงในทุกๆ สถานศึกษา		<p>มากยิ่งขึ้น โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้เพิ่มการประชาสัมพันธ์ผ่าน Facebook ของสถาบันในรูปแบบง่ายๆ และตั้งกลุ่มไลน์ของสถาบันส่งผ่านนักศึกษา บุคลากร และหน่วยงานต่างๆ ที่สถาบันมีเครือข่าย เพื่อแสดงข้อมูลของสถาบัน และกำหนดการจัดวัน Open House ส่งต่อให้ทุกคนช่วยกัน กด Like กด Share เพิ่มจำนวนคนเข้าติดตาม ซึ่งได้ผลตอบที่ดี นอกจากนั้น ในงาน Open House ได้จัดโปสเตอร์ประชาสัมพันธ์สถาบันให้นักศึกษาและผู้ปกครองได้ทราบถึง ที่มาของสถาบัน โปรแกรมที่เปิดสอน โอกาสที่นักศึกษายังจะได้รับเมื่อมาศึกษาที่สถาบัน และความสำเร็จของนักศึกษาหลังสำเร็จการศึกษาเพื่อดึงดูดให้มีผู้สนใจสมัครขอรับทุนการศึกษาให้มากขึ้น</p> <p>2) ดำเนินการกิจกรรมเพื่อกระตุ้นให้นักศึกษาระดับปริญญาตรีที่กำลังศึกษาด้านวิทยาศาสตร์มีความสนใจศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษามากขึ้น อาทิการจัดกิจกรรมกับนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่มาฝึกงานที่สถาบันฯ และที่ CRI นอกจากนั้น ได้จัด</p>		<p>มากยิ่งขึ้น โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีแผนการประชาสัมพันธ์ให้สถาบันฯ เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นด้วยการเผยแพร่ผลงานวิจัยที่โดดเด่นของสถาบันฯสู่สาธารณชนด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายเพื่อกระตุ้นให้เกิดการรับรู้สาธารณมมากยิ่งขึ้นเพื่อดึงดูดให้มีผู้สนใจสมัครขอรับทุนการศึกษาให้มากขึ้น</p> <p>2) กระตุ้นและส่งเสริมนักศึกษาชาวไทยและชาวต่างชาติระดับปริญญาโทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ที่สถาบันฯ กำหนดให้ขอเปลี่ยนระดับการศึกษาจากระดับปริญญาโทเป็นระดับปริญญาเอกเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาเอกให้มากขึ้น</p> <p>3) มีการเจรจาเพื่อทำข้อตกลงร่วมกันระหว่างแหล่งสถาบันอุดมศึกษาหรือองค์กรด้านวิทยาศาสตร์ในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาชาวต่างชาติให้มากขึ้น</p> <p>4) เปิดโอกาสให้สถาบันอุดมศึกษาที่ต้องการพัฒนาคณาจารย์ด้วยการสนับสนุนให้ศึกษาต่อระดับปริญญาเอกสมัครขอรับทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาเอกที่สถาบัน</p>	เนื่องจากจำนวนนักศึกษาที่รับเข้ามาในแต่ละภาคปีการศึกษายังมีจำนวนไม่เป็นไปตามเป้าหมายของแผนการรับนักศึกษา

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>โครงการ Science Camp เพื่อให้นักศึกษาเกิดความสนใจในการส่งสมัครขอรับทุนการศึกษาที่สถาบันฯ</p> <p>3) กระตุ้นและส่งเสริมนักศึกษาชาวไทยระดับปริญญาโทที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ที่สถาบันฯ กำหนดให้ขอเปลี่ยนระดับการศึกษาจากระดับปริญญาโทเป็นระดับปริญญาเอกเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาเอกให้มากขึ้น</p> <p>4) มีการเจรจาเพื่อทำข้อตกลงร่วมกันระหว่างแหล่งสถาบันอุดมศึกษาหรือองค์กรด้านวิทยาศาสตร์ในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาชาวต่างชาติให้มากขึ้น</p> <p>5) เปิดโอกาสให้นักเรียนโครงการ สสวท. สมัครเข้าเรียนกับทางสถาบันฯ มากขึ้นโดยมีการติดต่อประสานงานกับ สสวท. โดยตรง</p>			
3.1.2 การจัดการเรียนการสอนของรายวิชาที่มีคณาจารย์พิเศษชาวต่างชาติร่วมสอน ที่หากมีการปิดเส้นทางการเดินทาง	3x2=6 (อันดับ 2)	<p>1) จัดหา VCD บันทึกการสอนจากปีการศึกษาที่ผ่านมาเพื่อเปิดให้นักศึกษาชมในชั้นเรียน</p> <p>2) พิจารณาการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์</p>	3x2=6 (อันดับ 2)	<p>1) จัดหา VCD บันทึกการสอนจากปีการศึกษาที่ผ่านมาเพื่อเปิดให้นักศึกษาชมในชั้นเรียน</p> <p>2) จัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์</p> <p>3) สนับสนุนสื่อสนับสนุนเพื่อจัดการเรียนการสอนออนไลน์ให้กับคณาจารย์และนักศึกษาอย่างเหมาะสม</p>	ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 2 โดยมีคะแนนความเสี่ยงคงเดิม

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
ระหว่างประเทศ คณาจารย์พิเศษ ชาวต่างชาติจะไม่สามารถเดินทางมา สอนได้					
3.1.3 ผู้รับ ทุนการศึกษา ชาวต่างชาติไม่ สามารถเดินทางมา รับทุนการศึกษาได้ เนื่องจาก มีการปิดเส้นทาง การเดินทางระหว่าง ประเทศ	3×5=15 (อันดับ 1)	เลื่อนกำหนดการเดินทางมารับทุนของผู้รับ ทุนชาวต่างชาติให้มารับทุนในปีการศึกษาถัดไป เพื่อให้ยังคงมารับทุนการศึกษาได้เมื่อ สถานการณ์โรคระบาดคลี่คลายอันจะทำให้ สถาบันฯ ได้รับการสนับสนุนเงินงบประมาณ ด้านทุนการศึกษาจากแหล่งทุนภายนอก	3×5=15 (อันดับ 1)	เลื่อนกำหนดการเดินทางมารับทุนของผู้รับ ทุนชาวต่างชาติให้มารับทุนในปีการศึกษา ถัดไปเพื่อให้ยังคงมารับทุนการศึกษาได้เมื่อ สถานการณ์โรคระบาดคลี่คลายอันจะทำให้ สถาบันฯ ได้รับการสนับสนุนเงินงบประมาณ ด้านทุนการศึกษาจากแหล่งทุนภายนอก	<b>ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 1 โดยมีคะแนน ความเสี่ยงคงเดิม</b>
3.2 ความเสี่ยงของการบริหารงานวิจัย ระบบงาน					
3.2.1 ความ ปลอดภัยจาก อุบัติเหตุในการ ปฏิบัติงานใน ห้องปฏิบัติการ	4×2=8 (อันดับ 2)	1) มีคณะกรรมการความปลอดภัยของสถาบัน ฯ เพื่อวางแผนการปฏิบัติงานด้านความ ปลอดภัยทั้งหมดภายในสถาบัน 2) มีคณะกรรมการความปลอดภัยทางเคมี เพื่อวางแผน ควบคุม รายงานผลการ ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยใน ห้องปฏิบัติการเคมี 3) มีคณะกรรมการควบคุมความปลอดภัยทาง	4×2=8 (อันดับ 2)	1) มีคณะกรรมการความปลอดภัยของสถาบัน ฯ เพื่อวางแผนการปฏิบัติงานด้านความ ปลอดภัยทั้งหมดภายในสถาบัน 2) มีคณะกรรมการความปลอดภัยทางเคมี เพื่อวางแผน ควบคุม รายงานผลการ ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยใน ห้องปฏิบัติการเคมี 3) มีคณะกรรมการควบคุมความปลอดภัยทาง	<b>ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 2 โดยมีคะแนน ความเสี่ยงคงเดิม</b> เนื่องจากคณะกรรมการควบคุมความ ปลอดภัยทางชีวภาพ และคณะกรรมการ ความปลอดภัยทางเคมี มีมาตรการ ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ มาอย่างสม่ำเสมอโดยตลอดทำให้สามารถ ควบคุมความเสี่ยงได้โดยไม่มีความเสี่ยง

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>ชีวภาพเพื่อวางแผน ควบคุม รายงานผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการชีวภาพ และทำหน้าที่หลักได้แก่</p> <p>3.1 พิจารณาแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการขออนุญาตในการทำงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสารชีวภาพภายในอาคาร เพื่อความปลอดภัยทางชีวภาพ (APPLICATION FOR BIOSAFETY APPROVAL; ABA)</p> <p>3.2 รวบรวมและรายงานชื่อเชื้อโรคเพื่อขอจดแจ้งเชื้อโรคในครอบครองกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ตามกฎหมายพรบ.เชื้อโรคและพิษจากสัตว์ พ.ศ. 2558</p> <p>3.3 จัดทำแนวทางในการถ่ายโอนวัสดุหรือสารชีวภาพ (MATERIAL TRANSFER AGREEMENT; MTA) เพื่อควบคุมการใช้สาร/วัสดุ</p> <p>3.4 คณะกรรมการควบคุมความปลอดภัยทางชีวภาพวางแผนในการตรวจสอบการดำเนินงานในห้องปฏิบัติการ BSL2 และควบคุมให้มีการปฏิบัติงานตามแนวทางมาตรฐานด้านความปลอดภัยทางชีวภาพ</p> <p>4) มีผู้จัดการห้องปฏิบัติการทั้ง 3 สาขาวิชา</p>		<p>ชีวภาพเพื่อวางแผน ควบคุม รายงานผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการชีวภาพ และทำหน้าที่หลักได้แก่</p> <p>3.1 พิจารณาแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการขออนุญาตในการทำงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสารชีวภาพภายในอาคาร เพื่อความปลอดภัยทางชีวภาพ (APPLICATION FOR BIOSAFETY APPROVAL; ABA)</p> <p>3.2 รวบรวมและรายงานชื่อเชื้อโรคเพื่อขอจดแจ้งเชื้อโรคในครอบครองกับกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ตามกฎหมายพรบ.เชื้อโรคและพิษจากสัตว์ พ.ศ. 2558</p> <p>3.3 จัดทำแนวทางในการถ่ายโอนวัสดุหรือสารชีวภาพ (MATERIAL TRANSFER AGREEMENT; MTA) เพื่อควบคุมการใช้สาร/วัสดุ</p> <p>3.4 คณะกรรมการควบคุมความปลอดภัยทางชีวภาพวางแผนในการตรวจสอบการดำเนินงานในห้องปฏิบัติการ BSL2 และควบคุมให้มีการปฏิบัติงานตามแนวทางมาตรฐานด้านความปลอดภัยทางชีวภาพ</p> <p>4) มีผู้จัดการห้องปฏิบัติการทั้ง 3 สาขาวิชา</p>	เพิ่มขึ้น

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความ เสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความ เสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>เพื่อวางแผน กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ สำหรับผู้ใช้งานและผู้ขอเข้าดูงาน และเสนอของบประมาณการจัดหาอุปกรณ์ วัสดุอุปกรณ์ สารเคมีต่างๆ ที่ใช้ในห้องปฏิบัติการ ตลอดทั้งควบคุมดูแลการจัดทำเอกสารเกี่ยวกับกระบวนการ วิธีปฏิบัติงาน แบบบันทึกต่างๆ ที่ใช้ในห้องปฏิบัติการ</p> <p>5) มีการแต่งตั้งตัวแทนเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำชั้น (Floor Safety Representative : FSR) เพื่อเป็นผู้ทำหน้าที่ประสานงานต่างๆ ด้านความปลอดภัย รวมถึงการแจ้งกฎระเบียบข้อมูล ข่าวสาร ด้านความปลอดภัยให้กับผู้ปฏิบัติงานประจำชั้นทราบ</p> <p>6) มีการประเมินห้องปฏิบัติการสถาบันฯ ตามเกณฑ์การประเมินห้องปฏิบัติการปลอดภัย โครงการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย ห้องปฏิบัติการวิจัยในประเทศไทย (ES-PreL) ของวช.</p> <p>7) จัดอบรมระยะสั้นเพื่อให้ความรู้และแนะนำเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานในห้องปฏิบัติการให้นักศึกษาชั้นปีที่ 1 /ผู้ที่</p>		<p>เพื่อวางแผน กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ สำหรับผู้ใช้งานและผู้ขอเข้าดูงาน และเสนอของบประมาณการจัดหาอุปกรณ์ วัสดุอุปกรณ์ สารเคมีต่างๆ ที่ใช้ในห้องปฏิบัติการ ตลอดทั้งควบคุมดูแลการจัดทำเอกสารเกี่ยวกับกระบวนการ วิธีปฏิบัติงาน แบบบันทึกต่างๆ ที่ใช้ในห้องปฏิบัติการ</p> <p>5) มีการแต่งตั้งตัวแทนเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำชั้น (Floor Safety Representative : FSR) เพื่อเป็นผู้ทำหน้าที่ประสานงานต่างๆ ด้านความปลอดภัย รวมถึงการแจ้งกฎระเบียบข้อมูล ข่าวสาร ด้านความปลอดภัยให้กับผู้ปฏิบัติงานประจำชั้นทราบ</p> <p>6) มีแผนการประเมินห้องปฏิบัติการสถาบันฯ ตามเกณฑ์การประเมินห้องปฏิบัติการปลอดภัย โครงการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยห้องปฏิบัติการวิจัยในประเทศไทย (ESPreL) ของวช.</p> <p>7) จัดอบรมระยะสั้นเพื่อให้ความรู้และแนะนำเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานในห้องปฏิบัติการให้นักศึกษาชั้นปีที่ 1 /ผู้ที่</p>	



ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>เข้าทำงานในห้องปฏิบัติการทุกคน</p> <p>8) จัดอบรมความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับความปลอดภัยในการใช้ห้องปฏิบัติการเคมี และห้องปฏิบัติการชีวภาพรวมทั้งให้มีการจัดอบรมพิเศษเกี่ยวกับความรู้และการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ BSL 2 ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ช่างเทคนิค แม่บ้าน รปภ.</p> <p>9) จัดให้มีการตรวจเยี่ยมด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการปีละ 1 ครั้ง</p> <p>10) จัดให้มีแผนป้องกันและแผนปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ รวมถึงกฎระเบียบในการเข้าใช้ห้องปฏิบัติการหลังเวลา 21.00 น. และวันหยุดราชการ</p> <p>11) จัดทำคู่มือความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ ดังนี้</p> <p>11.1 คู่มือความปลอดภัยด้านสารเคมีในห้องปฏิบัติการ</p> <p>11.2 คู่มือความปลอดภัยด้านสารชีวภาพในห้องปฏิบัติการ</p> <p>12) คู่มือปฐมพยาบาลเบื้องต้นแผนพับแสดงวิธีการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน CPR เพื่อเป็น</p>		<p>เข้าทำงานในห้องปฏิบัติการทุกคน</p> <p>8) จัดอบรมความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับความปลอดภัยในการใช้ห้องปฏิบัติการเคมี และห้องปฏิบัติการชีวภาพรวมทั้งให้มีการจัดอบรมพิเศษเกี่ยวกับความรู้และการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ BSL 2 ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ช่างเทคนิค แม่บ้าน รปภ.</p> <p>9) จัดให้มีการตรวจเยี่ยมด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการปีละ 1 ครั้ง</p> <p>10) จัดให้มีแผนป้องกันและแผนปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ รวมถึงกฎระเบียบในการเข้าใช้ห้องปฏิบัติการหลังเวลา 21.00 น. และวันหยุดราชการ</p> <p>11) มีคู่มือความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ ดังนี้</p> <p>11.1 คู่มือความปลอดภัยด้านสารเคมีในห้องปฏิบัติการ</p> <p>11.2 คู่มือความปลอดภัยด้านสารชีวภาพในห้องปฏิบัติการ</p> <p>12) คู่มือปฐมพยาบาลเบื้องต้นแผนพับแสดงวิธีการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน CPR เพื่อเป็น</p>	

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความ เสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความ เสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>ข้อมูลและแนวทางปฏิบัติในการปฐมพยาบาลให้แก่ผู้ประสบอุบัติเหตุได้อย่างถูกต้อง</p> <p>13) นักศึกษาได้พร้อมใจกันจัดทำประกันอุบัติเหตุ</p> <p>14) จัดอบรมวิธีการใช้เครื่องมืออุปกรณ์พร้อมจัดให้มีคู่มือการใช้งาน</p> <p>15) จัดให้มีการตรวจสอบเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในห้องปฏิบัติการ โดยการแจ้งเตือนเป็นระยะๆ ทุก 3 เดือนหรือ 6 เดือนหรือ 1 ปี เพื่อตรวจสอบว่าอุปกรณ์ต่างๆ ยังมีอายุการใช้งานอยู่หรือไม่ และมีการจัดวางถูกที่หรือไม่</p> <p>16) การจัดเตรียมอุปกรณ์ที่มีความจำเป็นสำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ ชุดchemical spill kit ชุด Biological spill kit และชุดปฐมพยาบาลเบื้องต้น ให้มีความพร้อมใช้อยู่ตลอดเวลา</p> <p>17) มีการจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment; PPE) ได้แก่ เสื้อกาวน์ รองเท้า safety และ แวนตาป้องกันสารเคมี เพื่อแจกจ่ายให้กับผู้ปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ</p>		<p>ข้อมูลและแนวทางปฏิบัติในการปฐมพยาบาลให้แก่ผู้ประสบอุบัติเหตุได้อย่างถูกต้อง</p> <p>13) นักศึกษาได้พร้อมใจกันจัดทำประกันอุบัติเหตุ</p> <p>14) จัดอบรมวิธีการใช้เครื่องมืออุปกรณ์พร้อมจัดให้มีคู่มือการใช้งาน</p> <p>15) การจัดเตรียมอุปกรณ์ที่มีความจำเป็นสำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ ชุดchemical spill kit ชุด Biological spill kit และชุดปฐมพยาบาลเบื้องต้น ให้มีความพร้อมใช้อยู่ตลอดเวลา</p> <p>16) มีการจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment; PPE) ได้แก่ เสื้อกาวน์ รองเท้า safety และ แวนตาป้องกันสารเคมี เพื่อแจกจ่ายให้กับผู้ปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ</p> <p>17) ให้มีการรายงานอุบัติเหตุและเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (รายงานอุบัติการณ์) เพื่อหาสาเหตุของการเกิดเหตุและหาแนวทางในการควบคุมป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ</p>	

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		18) ให้มีการรายงานอุบัติเหตุและเหตุการณ์ เกือบเกิดอุบัติเหตุ (รายงานอุบัติการณ์) เพื่อหาสาเหตุของการเกิดเหตุและหา แนวทางในการควบคุมป้องกันการเกิด เหตุการณ์ซ้ำ			
3.2.2 การละเมิด ลิขสิทธิ์โดย รู้เท่าไม่ถึงการณ์	-	-	3x2=6 (อันดับ 2)	1) การจัดอบรมแนะนำการใช้โปรแกรม Turnitin ให้แก่ อาจารย์และนักศึกษา สถาบันบัณฑิตศึกษา จุฬาลงกรณ์ ชั้น ปีที่ 1 และนักศึกษาชั้นปีอื่น ๆ ที่สนใจ โดย กำหนดจัดอบรมให้ถี่ขึ้น ทั้งการจัดอบรม แบบเป็นกลุ่ม และรายบุคคล โดยเน้นย้ำให้ นักศึกษาตระหนักถึงผลกระทบของการไป ใช้ ID Class ของสถาบันอื่น 2) การประชาสัมพันธ์ การให้บริการโปรแกรม Turnitin ของศูนย์การเรียนรู้ 3) จัดอบรมให้ความรู้แก่นักศึกษาในเรื่อง การ เขียนบรรณานุกรมและการทำรายการ อ้างอิง รวมถึงความรู้ในเรื่องการละเมิด ลิขสิทธิ์	ความเสี่ยงที่มีการพิจารณาขึ้นใหม่
4) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก					

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
4.1 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอันเกิดจากภัยพิบัติ/การก่อการจลาจล/การก่อการร้าย/สถานการณ์ทางการเมือง	3x2=6 (อันดับ 2)	1) มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัยของสถาบันฯ เพื่อวางแผน ควบคุมการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมงานด้านความปลอดภัยทั้งหมดภายในสถาบัน ได้แก่ 1.1 คณะกรรมการความปลอดภัย 1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระงับเหตุฉุกเฉิน 1.3 คณะกรรมการควบคุมความปลอดภัยทางชีวภาพ 1.4 คณะอนุกรรมการความปลอดภัยทางเคมี 2) มีการแต่งตั้งคณะทำงานควบคุมภาวะฉุกเฉินและอุบัติเหตุ พร้อม กำหนดผู้รับผิดชอบและหน้าที่ของคณะทำงานชุดปฏิบัติการในทุกชุดพร้อมทั้งแจ้งให้บุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งทราบตำแหน่งและหน้าที่ปฏิบัติ กรณีเกิดภาวะฉุกเฉินหรือภัยพิบัติต่างๆ เพื่อรองรับการทำงานทำให้สามารถควบคุมความเสี่ยงรวมทั้งเป็นการลดและป้องกันการเกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉิน นอกจากนี้ให้มีการจัดเก็บข้อมูลบันทึกผลการเกิดภัยพิบัติ ตลอดทั้งให้มี	3x2=6 (อันดับ 2)	1) มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัยของสถาบันฯ เพื่อวางแผน ควบคุมการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมงานด้านความปลอดภัยทั้งหมดภายในสถาบัน ได้แก่ 1.1 คณะกรรมการความปลอดภัย 1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระงับเหตุฉุกเฉิน 1.3 คณะกรรมการควบคุมความปลอดภัยทางชีวภาพ 1.4 คณะอนุกรรมการความปลอดภัยทางเคมี 2) มีการแต่งตั้งคณะทำงานควบคุมภาวะฉุกเฉินและอุบัติเหตุ พร้อม กำหนดผู้รับผิดชอบและหน้าที่ของคณะทำงานชุดปฏิบัติการในทุกชุดพร้อมทั้งแจ้งให้บุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งทราบตำแหน่งและหน้าที่ปฏิบัติ กรณีเกิดภาวะฉุกเฉินหรือภัยพิบัติต่างๆ เพื่อรองรับการทำงานทำให้สามารถควบคุมความเสี่ยงรวมทั้งเป็นการลดและป้องกันการเกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉิน นอกจากนี้ให้มีการจัดเก็บข้อมูล บันทึกผลการเกิดภัยพิบัติ ตลอดทั้ง	ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 2 โดยมีคะแนนความเสี่ยงคงเดิม ที่ผ่านมาเกิดเหตุประท้วงทางการเมืองและมีการปะทะกันระหว่างผู้ประท้วงกับหน่วยงานรัฐบาล จึงเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่น่าอาจส่งผลกระทบต่อสถาบันฯ จากความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน การจลาจล สถานการณ์ทางการเมือง

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>การศึกษาข้อมูลที่เกิดขึ้น เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการหาทางป้องกันและการลดความเสี่ยง</p> <p>3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระงับเหตุฉุกเฉินของสถาบันประเมินความเสี่ยงของภัยพิบัติและสถานะการณ์ฉุกเฉินพร้อมผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ต่างๆ รวม 7 ภัย เพื่อจัดทำแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉิน และแผนปฏิบัติการควบคุมเหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินในแต่ละประเภทของภาวะฉุกเฉิน พร้อมให้มีแผนสำรองเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินก่อนเกิดภัย และการปฏิบัติการฟื้นฟูบูรณะหลังเกิดภัย</p> <p>4) จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน เพื่อเข้ามารับผิดชอบความเสียหายต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น</p> <p>5) จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การอบรมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ รวมถึงการอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น สำหรับบุคลากรในหน่วยงาน หัวข้อละ 1 ครั้ง/ปีพร้อมศึกษา</p>		<p>ให้มีการศึกษาข้อมูลที่เกิดขึ้น เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการหาทางป้องกันและการลดความเสี่ยง</p> <p>3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและระงับเหตุฉุกเฉินของสถาบันประเมินความเสี่ยงของภัยพิบัติและสถานะการณ์ฉุกเฉินพร้อมผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ต่างๆ รวม 7 ภัย เพื่อจัดทำแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉิน และแผนปฏิบัติการควบคุมเหตุการณ์ภาวะฉุกเฉินในแต่ละประเภทของภาวะฉุกเฉิน พร้อมให้มีแผนสำรองเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินก่อนเกิดภัย และการปฏิบัติการฟื้นฟูบูรณะหลังเกิดภัย</p> <p>4) จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน เพื่อเข้ามารับผิดชอบความเสียหายต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น</p> <p>5) จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การอบรมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ รวมถึงการอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น สำหรับบุคลากรในหน่วยงาน หัวข้อละ 1 ครั้ง/ปีพร้อมศึกษา</p>	

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>จุดอ่อนหรืออุปสรรคเพื่อทำการปรับปรุงการทำงานให้เหมาะสมในการปฏิบัติงานจริงมากขึ้น</p> <p>6) จัดทำแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินประจำอาคาร รวมทั้งจัดทำคู่มือฉบับย่อการเตรียมการป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกคน</p> <p>7) จัดเตรียมความพร้อมในเรื่องของอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับการป้องกันภัยพิบัติ เช่น ระบบไฟสำรอง</p> <p>8) กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดการและบริหารมวลชนสัมพันธ์และสื่อมวลชน</p> <p>9) มีมาตรการในการเก็บข้อมูลสำรอง เพื่อป้องกันภัยเมื่อเกิดภัยพิบัติ และสามารถนำข้อมูลสำรองมาใช้ได้ทันเวลา</p> <p>10) จัดทำแผนกอบกู้สถาบันจากภัยพิบัติ</p> <p>11) จัดทำรายละเอียดที่ใช้ในการติดต่อผู้บริหาคณะทำงานระงับควบคุมภาวะฉุกเฉินและอุบัติเหตุ</p> <p>12) จัดทำรายละเอียดการติดต่อหน่วยงานภายนอกที่จะให้เข้ามาให้ความช่วยเหลือ</p> <p>13) จัดเตรียมพิมพ์เขียวตัวอาคารและส่วนประกอบอาคาร</p>		<p>จุดอ่อนหรืออุปสรรคเพื่อทำการปรับปรุงการทำงานให้เหมาะสมในการปฏิบัติงานจริงมากขึ้น</p> <p>6) จัดทำแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินประจำอาคาร รวมทั้งจัดทำคู่มือฉบับย่อการเตรียมการป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกคน</p> <p>7) จัดเตรียมความพร้อมในเรื่องของอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับการป้องกันภัยพิบัติ เช่น ระบบไฟสำรอง</p> <p>8) กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดการและบริหารมวลชนสัมพันธ์และสื่อมวลชน</p> <p>9) มีมาตรการในการเก็บข้อมูลสำรอง เพื่อป้องกันภัยเมื่อเกิดภัยพิบัติ และสามารถนำข้อมูลสำรองมาใช้ได้ทันเวลา</p> <p>10) จัดทำแผนกอบกู้สถาบันจากภัยพิบัติ</p> <p>11) จัดทำรายละเอียดที่ใช้ในการติดต่อผู้บริหาร คณะทำงานระงับควบคุมภาวะฉุกเฉินและอุบัติเหตุ</p> <p>12) จัดทำรายละเอียดการติดต่อหน่วยงานภายนอกที่จะให้เข้ามาให้ความช่วยเหลือ</p> <p>13) จัดเตรียมพิมพ์เขียวตัวอาคารและส่วนประกอบอาคาร</p>	

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		14) จัดเตรียมกรมธรรม์ประกันภัยที่แสดงเงื่อนไขที่ชัดเจน 15) มีแผนจัดทำห้องเก็บถังแก๊สชนิดต่างๆ ให้ถูกต้องตามหลักความปลอดภัย		14) จัดเตรียมกรมธรรม์ประกันภัยที่แสดงเงื่อนไขที่ชัดเจน 15) มีแผนจัดทำห้องเก็บถังแก๊สชนิดต่างๆ ให้ถูกต้องตามหลักความปลอดภัย	
4.2 ผลกระทบจากการก่อสร้างอาคารสถาบันบัณฑิตศึกษาจุฬาภรณ์ อาคาร 2	4x1=4 (อันดับ 2)	1) สถาบันฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการก่อสร้างอาคารสถาบันบัณฑิตศึกษาจุฬาภรณ์ อาคาร 2 เพื่อเป็นผู้ดูแลควบคุมโครงการก่อสร้างรวมทั้งเขียนแผนการปฏิบัติงานโครงการก่อสร้างอาคารสถาบันฯ ในแต่ละช่วง ประกอบด้วยรายละเอียดของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาและการเบิกจ่ายเงินงวดเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานก่อสร้าง 2) สถาบันฯ ควบคุมดูแลผู้รับจ้างให้มีการดูแลความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้าง และประสานงานสำนักงานราชวิทยาลัยให้มีการควบคุมดูแลผู้รับจ้างในเรื่องของการดูแลความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้างอาคาร 3) ให้มีการรายงานผลกระทบและข้อร้องเรียนจากบุคลากรและเจ้าหน้าที่ของสถาบันฯ ต่อผู้ดูแลรับผิดชอบการก่อสร้างทั้ง 2 อาคาร ในประเด็นต่างๆ เช่น การเกิดฝุ่น	3x1=3 (อันดับ 3)	1) สถาบันฯ มีการแต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษาควบคุมงานโครงการก่อสร้างอาคารสถาบันบัณฑิตศึกษาจุฬาภรณ์ อาคาร 2 เพื่อเป็นที่ปรึกษา ดูแลควบคุมโครงการก่อสร้างรวมทั้งเขียนแผนการปฏิบัติงานโครงการก่อสร้างอาคารสถาบันฯ ในแต่ละช่วง ประกอบด้วยรายละเอียดของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาและการเบิกจ่ายเงินงวดเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานก่อสร้าง 2) บริษัทที่ปรึกษาควบคุมงานโครงการก่อสร้างฯ ควบคุมดูแลผู้รับจ้างให้มีการดูแลความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้าง และสถาบันฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับการควบคุมงานและตรวจรับโครงการก่อสร้างอาคารฯ เพื่อติดตามการทำงานของทั้งสองในการดูแลความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้าง 3) บริษัทที่ปรึกษาควบคุมงานโครงการ	<b>ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 3 โดยมีคะแนนความเสี่ยงลดลงจากเดิม 4 เป็น 3</b> สถาบันฯ ได้มีการวางแผนการก่อสร้างและแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการก่อสร้างอาคารสถาบันฯ 2 ชั้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลงานที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารสถาบันบัณฑิตศึกษาจุฬาภรณ์ อาคาร 2 รวมทั้งวางแผนป้องกันและลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการก่อสร้างอาคาร

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>ละออง การสัมผัส เสี่ยงตั้งในการก่อสร้าง และการพูดคุยของคนงานก่อสร้าง ที่อาจมีผลกระทบต่อการเรียนรู้การสอนรวมถึงการทำงานของบุคลากรภายในอาคารสถาบันฯ เป็นต้น</p> <p>4) งานอาคารต้องกำกับดูแลพนักงานรักษาความปลอดภัยเฝ้าระวังในประเด็นต่างๆ ดังนี้</p> <p>1.1 การจอดรถของบุคลากร นักศึกษาของสถาบัน และบุคคลภายนอกในบริเวณพื้นที่ของสถาบัน</p> <p>1.2 ดูแลรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สินของสถาบัน และความปลอดภัยกับบุคลากรและนักศึกษาของสถาบัน</p>		<p>ก่อสร้างฯ จะต้องจัดให้มีการรายงานผลกระทบและข้อร้องเรียนจากบุคลากรและเจ้าหน้าที่ของสถาบันฯ ต่อผู้ดูแลรับผิดชอบการก่อสร้าง ในประเด็นต่างๆ เช่น การเกิดฝุ่นละออง การสัมผัส เสี่ยงตั้งในการก่อสร้างและการพูดคุยของคนงานก่อสร้าง ที่อาจมีผลกระทบต่อการเรียนรู้การสอนรวมถึงการทำงานของบุคลากรภายในอาคารสถาบันฯ เป็นต้น</p> <p>4) งานอาคารต้องกำกับดูแลพนักงานรักษาความปลอดภัยเฝ้าระวังในประเด็นต่างๆ ดังนี้</p> <p>1.1 จัดเตรียมและวางแผนการจัดพื้นที่การจอดรถของบุคลากร นักศึกษาของสถาบัน และบุคคลภายนอกในบริเวณพื้นที่ของสถาบัน</p> <p>1.2 ดูแลรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สินของสถาบัน และความปลอดภัยกับบุคลากรและนักศึกษาของสถาบัน</p>	
5) อื่นๆ					
5.1 ความเสี่ยงด้านการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19					
5.1.1 สถาบัน อุดมศึกษาต้องปิด ทำการชั่วคราว	3x5=15 (อันดับ 1)	1) หลักสูตรอาจต้องปรับรูปแบบการจัดการ เรียนการสอนให้ยังคงดำเนินการเรียนการ สอนได้อย่างต่อเนื่องแม้ว่า	3x5=15 (อันดับ 1)	1) หลักสูตรอาจต้องปรับรูปแบบการจัดการ เรียนการสอนให้ยังคงดำเนินการเรียนการ สอนได้อย่างต่อเนื่องแม้ว่า	ความเสี่ยงอยู่ในอันดับ 1 โดยมีคะแนน ความเสี่ยงคงเดิม เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดจาก



ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความเสียหาย)	การดำเนินการ	
		<p>สถาบันอุดมศึกษาต้องปิดทำการชั่วคราว โดยจัดการเรียนการสอนออนไลน์ การสนับสนุนค่า Internet ให้ คณาจารย์และนักศึกษา</p> <p>2) อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และนักศึกษาในความดูแลอาจต้องปรับแผนการทำงานวิจัย และจัดตารางการเข้าทำงานวิจัยในห้องปฏิบัติการภายใต้มาตรการ Social Distancing เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อต่างๆ / โรคระบาด</p>		<p>สถาบันอุดมศึกษาต้องปิดทำการชั่วคราว โดยจัดการเรียนการสอนออนไลน์ การสนับสนุนค่า Internet ให้ คณาจารย์และนักศึกษา</p> <p>2) อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และนักศึกษาในความดูแลอาจต้องปรับแผนการทำงานวิจัย และจัดตารางการเข้าทำงานวิจัยในห้องปฏิบัติการภายใต้มาตรการ Social Distancing เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อต่างๆ / โรคระบาด</p>	<p>โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ยังคงมีการแพร่ระบาดต่อเนื่องและสามารถคาดการณ์ได้ว่าจะเกิดการระบาดรุนแรงขึ้นหรือไม่ในอนาคต ซึ่งจะส่งผลให้สถาบันการศึกษาต้องหยุดทำการและงดการเรียนการสอนชั่วคราว ตามประกาศของรัฐและประกาศของกทม.</p>
5.1.2 ผู้ปฏิบัติงานติดเชื้อโควิด-19 และเกิดการแพร่ระบาดของโรคภายในสถานที่ทำงาน	-	-	2x4=8 (อันดับ 2)	<p>1) สนับสนุนมาตรการปฏิบัติตนที่ป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ตามมาตรการของรัฐ เช่น</p> <p>1.1 การจัดให้มีการตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าอาคาร</p> <p>1.2 จัดให้มีเจลแอลกอฮอล์สำหรับใช้ล้างมือฆ่าเชื้ออย่างทั่วถึง</p> <p>2) สถาบันฯ มีมาตรการรองรับเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในที่ทำงาน</p> <p>2.1 ให้มีการตรวจคัดกรองหาผู้ติดเชื้อโควิดเชิงรุกด้วยการใช้ชุดตรวจ Rapid Antigen Test ทุกวันพุธของสัปดาห์ ให้แก่ บุคลากร</p>	<p><b>ความเสี่ยงที่มีการพิจารณาขึ้นใหม่</b></p> <p>เป็นผลมาจากปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ที่มีอย่างต่อเนื่อง และมีความเสี่ยงที่บุคลากรจะได้รับเชื้อมาทำให้เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อในสถานที่ทำงาน</p>

ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2564 และปีงบประมาณ 2565

รายการความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง ปี 2564		การบริหารความเสี่ยง ปี 2565		วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยง
	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความ เสียหาย)	การดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ความ เสียหาย)	การดำเนินการ	
				ผู้ปฏิบัติงานในอาคารสถาบันฯ 2.2 ให้อุณหภูมิห้องเย็นให้ได้มากที่สุด 2.3 การทำความสะอาดพื้นที่ส่วนรวม เช่น ลิฟต์ โดยสาร ลิฟต์ขนของ ราวบันได ที่จับประตู อย่างสม่ำเสมอ 2.4 มีแนวปฏิบัติสำหรับบุคคลภายนอกที่จะเข้า ปฏิบัติงานภายในอาคารสถาบันฯ	

